



15^e EXERCICE | 2018 – 2019

HOLDIGAZ RAPPORT D'ACTIVITÉ SUCCINCT

PRÉSENTATION DU GROUPE

2

Durant l'exercice 2018-2019, les affaires du groupe se sont développées dans un contexte énergétique en pleine évolution

HOLDIGAZ SA est une société holding regroupant des fournisseurs et distributeurs de gaz naturel, des entreprises spécialisées dans les techniques du bâtiment (sanitaire, chauffage et ventilation), ainsi que des sociétés actives dans les énergies renouvelables (production de biogaz et énergie solaire). Elle dispose, pour ses activités transversales et de support, de filiales couvrant les domaines des services, de la production et de l'immobilier. Diverses participations complètent la palette des sociétés faisant partie de l'environnement d'affaires du groupe.

Le groupe déploie ses activités sur l'entier de la Suisse romande et dessert 162 communes des cantons de Vaud, du Valais et de Fribourg en gaz naturel/biogaz.

Au total, un peu plus de 450 collaborateurs constituent l'effectif de HOLDIGAZ SA et 60 places de travail sont occupées par des apprentis.



Photo : © Sébastien Agnetti



ORGANIGRAMME

HOLDIGAZ SA – Capital MCHF 20,5				
	SOCIÉTÉS D'ÉTAT-MAJOR	GAZ NATUREL	TECHNIQUES DU BÂTIMENT	ÉNERGIES RENOUVELABLES
DÉTENTIONS À 100%	HOLDIGAZ TRADING SA Achat/vente d'énergie Capital MCHF 0,1	ENERGIAPRO SA Approvisionnement en énergie Capital MCHF 1	JOSEPH DIÉMAND SA Installations sanitaires Capital MCHF 1	AGENA SA Installations solaires Capital MCHF 0,2
	HOLDIGAZ PRESTATIONS SA Prestations de services Capital MCHF 0,1	COMPAGNIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU GAZ SA Distribution Capital MCHF 10,5	BRAUCHLI SA Chauffage Capital MCHF 1	ECORECYCLAGE SA Méthanisation et compostage de déchets verts Capital MCHF 5
	HOLDIGAZ PRODUCTION SA Prestations dans le domaine de l'énergie Capital MCHF 0,1	SOCIÉTÉ DU GAZ DE LA PLAINE DU RHÔNE SA Distribution Capital MCHF 10	ROOS VENTILATION SA Ventilation et climatisation Capital MCHF 0,3	
	HOLDIGAZ IMMOBILIER SA Immeubles du groupe Capital MCHF 8	COSVEGAZ SA Distribution Capital MCHF 10	TAXA SA Chauffage Capital MCHF 0,3	
		CORELLTECH SA Contrôle des réseaux de gaz et d'eau Capital MCHF 0,2	NOVOGAZ SA Nouvelles technologies Capital MCHF 0,1	
PARTICIPATIONS		SWISS GAS INVEST SA Transport de gaz naturel 52,6%	BOOSTHEAT SA Chauffage 11,8%	SOFTCAR SA Mobilité au gaz naturel 36%
		GAZNAT SA Approvisionnement et transport 15,6%		GAZOBOIS SA Méthanation du bois 50%
		PETROSVIBRI SA Recherche d'hydrocarbures 34%		
		GAZMOBILE SA Véhicules à gaz <10%		

FAITS ESSENTIELS

4

Pour son exercice 2018–2019, HOLDIGAZ SA annonce des résultats de groupe positifs.

Le total consolidé des produits d'exploitation a connu une légère hausse de l'ordre de 0,7% à CHF 229,2 millions. Le résultat opérationnel (EBITDA) est en baisse et se situe à CHF 49,9 millions. Le bénéfice net consolidé atteint CHF 21,9 millions, en baisse lui aussi par rapport à la période 2017–2018. Cette diminution est essentiellement due à la hausse des prix d'achat du gaz naturel, qui n'ont pas pu être intégralement compensés, malgré la correction tarifaire de +4% en moyenne introduite le 1^{er} décembre 2018.

L'exercice sous revue est caractérisé par une diminution des ventes de gaz naturel due aux températures moyennes sensiblement plus élevées que celles de l'exercice 2017–2018. Indépendamment de ces circonstances moins favorables, les trois sociétés de distribution (CICG, SGPR et Cosvegaz SA) enregistrent une progression du nombre de raccordements de nouveaux clients.

Les activités hors vente d'énergie enregistrent également une évolution globalement favorable, avec des situations contrastées d'une société à l'autre. Les résultats finaux de HOLDIGAZ SA permettront d'ailleurs au Conseil d'administration de proposer le versement d'un dividende similaire à celui de l'an passé lors de l'Assemblée générale du 25 septembre 2019.

Durant la période sous revue, le groupe a poursuivi sa stratégie de diversification en faisant l'acquisition, courant janvier 2019, d'une importante participation dans la société Softcar SA. Cette dernière est active dans le développement, la production et la commercialisation de véhicules à gaz naturel à très faible empreinte écologique ayant recours à une utilisation massive de matériaux composites avancés et de biopolymères.

ACTIVITÉS DES SOCIÉTÉS GAZIÈRES

Energiapro SA, Vevey

Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA (CICG), Vevey

Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA (SGPR), Aigle

Cosvegaz SA, Cossonay

Ventes de gaz naturel marquées par des températures moyennes plus élevées

Energiapro SA assume depuis le 1^{er} avril 2017 l'ensemble des activités liées à la fourniture et à la commercialisation du gaz naturel-biogaz dans les zones de chalandise des sociétés de

Communes desservies en gaz naturel	162
Réseaux de gaz naturel	1'794,1 km
Achats de gaz naturel-biogaz	1'525,5 GWh
Ventes de gaz naturel carburant	14,5 GWh
Production de biogaz (3 sites de production)	24,1 GWh

1 GWh = 1 million de kWh

réseaux de gaz naturel du groupe (CICG, SGPR et Cosvegaz SA). Cette société a également pour but le développement et la valorisation des énergies renouvelables par la vente notamment de certificats solaires et biogaz, à l'intérieur et à l'extérieur des réseaux gaziers.

Les ventes réalisées durant la période sous revue atteignent 1'502 GWh, y inclus le biogaz produit à Lavigny, Roche et Penthaz, soit un différentiel négatif de 7,6% dû aux températures moyennes sensiblement plus élevées que celles de l'exercice précédent. Les quantités de gaz achetées auprès de Gaznat SA représentent pour leur part 1'525,5 GWh, contre 1'657 GWh au 31 mars 2018. La répartition des ventes par catégorie de consommation fait une large part au secteur résidentiel (65%), suivi du secteur industriel (18,8%) et du secteur commercial (14,8%). Les ventes à la commune de Moudon pour son propre réseau de distribution (1,4%) complètent le tableau des quantités livrées par la société.

Les trois sociétés de réseaux ont réalisé 449 nouveaux raccordements générateurs de consommation pour l'avenir, dont une part importante concerne la substitution à d'autres agents énergétiques. Ces nouveaux clients sont la preuve de la compétitivité de notre offre dans le contexte énergétique que nous connaissons. La densification du nombre de raccordements sur les réseaux existants constituera dans le futur une des clés du développement des ventes de gaz naturel.

Remise en question de la sécurité d'approvisionnement de la Suisse

Au niveau de l'approvisionnement, les objectifs de la Stratégie énergétique 2050 ne pourront probablement pas être atteints, notamment en raison de la problématique de l'abandon progressif du nucléaire, de la baisse de la production d'électricité indigène ainsi que de la hausse probable de la consommation globale. Certains parlementaires fédéraux ont d'ailleurs émis des craintes quant à la sécurité d'approvisionnement de la Suisse. Or, les installations couplage chaleur-force (CCF) sont en mesure d'apporter une contribution importante à la sécurité d'approvisionnement et à la stabilité des réseaux électriques durant les mois d'hiver, puisqu'elles produisent non seulement de la chaleur, mais également de l'électricité. La technologie du power-to-gas offre aussi des solutions intéressantes. Ce procédé permet de stocker l'électricité renouvelable excédentaire en la convertissant en hydrogène, ou sous forme de méthane, par l'adjonction de CO₂. Cette énergie peut donc être utilisée en différé pour chauffer, cuisiner, rouler, ou être reconvertie en électricité pour les consommateurs et l'industrie.

Projet de loi sur le CO₂

Au plan de la politique suisse, le projet de loi sur le CO₂ a été rejeté, durant la session d'hiver au Conseil national, par 92 voix contre 60 dans le vote d'ensemble. Cela dit, plusieurs décisions ont été prises à une très courte majorité, aussi bien dans le sens d'un durcissement que d'un allègement par rapport au projet du Conseil fédéral. Ainsi, l'objectif de réduction des émissions de CO₂ générées par les bâtiments a été repoussé à 2030. La taxe sur le CO₂ pourra être augmentée à CHF 210 la tonne, contre CHF 96 actuellement, tandis que la compensation CO₂ devrait être limitée par un prélèvement de 8 ct./litre pour les carburants. Plusieurs propositions soutenues par l'industrie gazière ont aussi réuni une majorité, notamment l'affectation partielle du produit de la taxe CO₂ à la promotion des gaz renouvelables et non uniquement à l'assainissement des bâtiments, ainsi que l'abaissement du seuil pour le remboursement de la taxe CO₂ pour les installations CCF de 1 à 0,5 MW de puissance totale, ce qui reste certes encore trop élevé, mais constitue déjà un progrès. Après le rejet dans le vote d'ensemble au Conseil national, le projet de loi doit toutefois être repris par le Conseil des États.



Photo : © Holdigaz SA

ACTIVITÉS DU SECTEUR DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

Ecorecyclage SA, Lavigny

Agena SA, Moudon

Depuis plusieurs années, le groupe HOLDIGAZ oriente ses activités en direction de la production d'énergies renouvelables ou de la commercialisation d'installations permettant cette production. Les projets développés et soutenus par HOLDIGAZ SA concernent la production de biogaz par la transformation de déchets verts, alimentaires ou provenant de stations d'épuration, la fabrication de gaz de synthèse à partir de bois, ainsi que le développement de toitures solaires photovoltaïques et thermiques. Pour l'exercice sous revue, la production de biogaz sur les sites de Lavigny (déchets verts et alimentaires), Roche et Penthaz (boues d'épuration) a atteint 24,1 millions de kWh, soit une augmentation globale de 15,8%, enregistrée principalement sur le site de Lavigny. Dans le domaine de l'énergie solaire, le secteur des panneaux thermiques a accusé des résultats en baisse par rapport à l'exercice précédent. La tendance est toutefois généralisée, puisque le marché suisse des panneaux thermiques dans son ensemble enregistre une diminution. Le domaine du photovoltaïque a, quant à lui, connu une croissance de presque 15% par rapport aux douze mois de l'exercice 2017-2018.

ACTIVITÉS DU SECTEUR DES TECHNIQUES DU BÂTIMENT

Joseph Diémand SA, Forel (Lavaux)

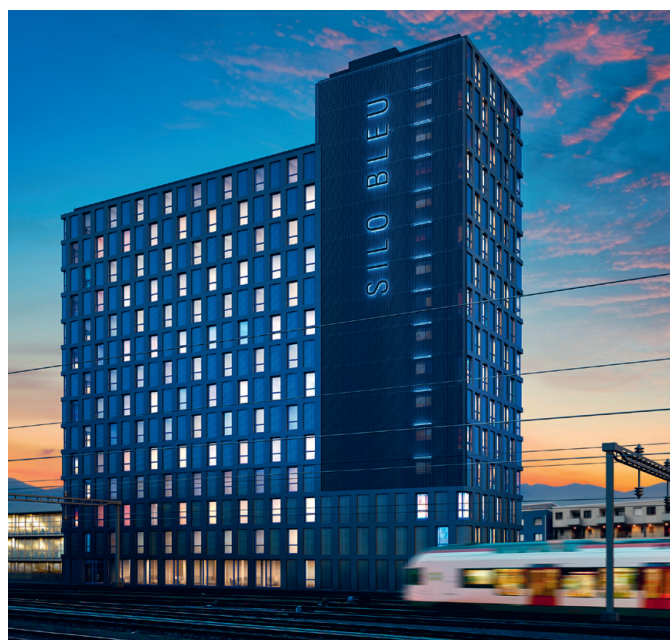
Brauchli SA, Forel (Lavaux)

Roos Ventilation SA, Forel (Lavaux)

Taxa SA, Forel (Lavaux)

Pour les sociétés d'artisans du groupe, le niveau général des résultats est favorable, malgré un climat conjoncturel contrasté avec des prix de vente et des marges sous pression, corollaires d'une très vive concurrence.

Les produits d'exploitation consolidés de ce secteur sont en légère hausse et atteignent CHF 47,5 millions, ce qui correspond à 20,7% des produits d'exploitation du groupe, en augmentation par rapport à l'exercice précédent.



Photos : haut © Sébastien Agnetti / bas : © Epure Architecture & Urbanisme SA et Proxiland Real Estate

ÉLÉMENTS FINANCIERS

CHIFFRES-CLÉS

7

GROUPE HOLDIGAZ	du 01.04.2018 au 31.03.2019	Variation %	du 01.04.2017 au 31.03.2018
Ventes de gaz naturel y compris biogaz	1'502 GWh	-7,6	1'626 GWh
DONNÉES FINANCIÈRES	CHF		CHF
Ventes de gaz naturel	154'235'404	-3,4	159'592'160
Autres prestations du secteur du Gaz	11'336'565	45,0	7'820'450
Prestations du secteur des Techniques du bâtiment	47'459'661	2,8	46'145'457
Prestations du secteur des Énergies renouvelables	15'787'688	16,6	13'544'056
Autres produits d'exploitation	357'900	-20,0	447'348
Total produits d'exploitation	229'177'218	0,7	227'549'471
Résultat opérationnel (EBITDA)	49'938'030	-16,2	59'559'375
Amortissements et constitution de provisions	-32'553'371	-13,3	-37'564'799
Résultat d'exploitation (EBIT)	17'384'659	-20,1	21'994'576
Autres produits et charges	6'756'234	-35,2	10'428'621
Part des actionnaires minoritaires	-2'195'756	-8,0	-2'388'377
Bénéfice du groupe	21'945'137	-26,9	30'034'820
Actifs circulants	242'740'931		219'196'210
Actifs immobilisés	259'557'927		255'340'876
Capitaux étrangers à court terme	51'053'057		59'921'986
Capitaux étrangers à long terme	189'493'753		169'057'158
Capitaux propres (avant répartition)	261'752'048		245'557'942
Total du bilan	502'298'858		474'537'086